

業績概況	単位	FY2017	FY2016	FY2015
商品取扱高	百万円	270,543	212,090	159,500
(前年同期比)	%	27.6%	33.0%	23.6%
売上高	百万円	98,432	76,393	54,422
(前年同期比)	%	28.8%	40.4%	32.1%
売上原価	百万円	7,946	7,148	4,328
(前年同期比)	%	11.2%	65.2%	80.5%
売上総利益	百万円	90,464	69,213	50,085
(前年同期比)	%	30.7%	38.2%	29.2%
(商品取扱高対比)	%	33.4%	32.6%	31.4%
販管費	百万円	57,794	42,928	32,328
(前年同期比)	%	34.6%	32.8%	36.4%
(商品取扱高対比)	%	21.4%	20.2%	20.3%
営業利益	百万円	32,669	26,284	17,756
(前年同期比)	%	24.3%	48.0%	17.7%
(商品取扱高対比)	%	12.1%	12.4%	11.1%
経常利益	百万円	32,740	26,442	17,883
(前年同期比)	%	23.8%	47.9%	18.1%
(商品取扱高対比)	%	12.1%	12.5%	11.2%
親会社株式に帰属する当期純利益	百万円	20,156	17,035	11,988
(前年同期比)	%	18.3%	42.1%	33.2%
(商品取扱高対比)	%	7.5%	8.0%	7.5%
ROE	%	57.4%	72.2%	55.5%
配当性向	%	44.8%	41.5%	41.8%

損益計算書	単位	FY2018			FY2017				FY2016					FY2015					
		3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q
		前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比	前年同期比
商品取扱高	百万円	93,809	70,814	70,406	270,543	73,555	77,331	60,082	59,574	212,090	64,000	61,595	44,210	42,284	159,500	47,559	44,526	34,142	33,271
(前年同期比)	%	21.3%	17.9%	18.2%	27.6%	14.9%	25.5%	35.9%	40.9%	33.0%	34.6%	38.3%	29.5%	27.1%	23.6%	28.7%	23.5%	18.4%	22.2%
ZOZOTOWN事業	百万円	89,394	68,405	68,313	262,920	71,418	75,085	58,519	57,897	204,972	62,070	59,709	42,812	40,378	146,105	44,764	41,555	30,897	28,887
(前年同期比)	%	19.1%	16.9%	18.0%	28.3%	15.1%	25.8%	36.7%	43.4%	40.3%	38.7%	43.7%	38.6%	39.8%	31.2%	40.0%	34.0%	22.9%	24.4%
－ 受託ショップ	百万円	84,324	64,749	64,263	246,803	66,800	70,235	55,218	54,548	191,903	58,417	55,556	40,214	37,714	137,452	41,870	38,890	29,281	27,409
(前年同期比)	%	20.1%	17.3%	17.8%	28.6%	14.4%	26.4%	37.3%	44.6%	39.6%	39.5%	42.9%	37.3%	37.6%	29.8%	38.5%	32.6%	21.7%	21.8%
－ 買取ショップ	百万円	34	49	44	166	37	37	43	48	193	48	39	42	63	693	178	146	197	170
(前年同期比)	%	-8.3%	14.9%	-8.2%	-14.0%	-23.2%	-3.9%	1.2%	-23.5%	-72.1%	-72.7%	-73.4%	-78.4%	-63.0%	-9.5%	-34.8%	20.8%	-15.5%	23.9%
－ ZOZOUSUED	百万円	5,035	3,606	4,005	15,951	4,580	4,812	3,257	3,301	12,875	3,605	4,114	2,554	2,601	7,958	2,716	2,518	1,417	1,307
(前年同期比)	%	4.6%	10.7%	21.3%	23.9%	27.0%	17.0%	27.5%	26.9%	61.8%	32.7%	63.4%	80.2%	99.0%	79.0%	83.9%	61.8%	70.0%	123.4%
PB事業	百万円	1,601	545	113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(前年同期比)	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BtoB事業	百万円	2,813	1,863	1,980	7,536	2,137	2,246	1,562	1,590	6,220	1,697	1,623	1,216	1,682	13,280	2,687	2,963	3,245	4,383
(前年同期比)	%	25.3%	19.2%	24.5%	21.2%	25.9%	38.3%	28.4%	-5.5%	-53.2%	-36.8%	-45.2%	-62.5%	-61.6%	-25.0%	-45.9%	-41.0%	-12.7%	9.7%
売上高	百万円	36,010	27,212	26,552	98,432	27,517	28,220	21,242	21,451	76,393	22,699	22,127	16,180	15,386	54,422	16,671	15,333	11,560	10,856
(前年同期比)	%	27.6%	28.1%	23.8%	28.8%	21.2%	27.5%	31.3%	39.4%	40.4%	36.2%	44.3%	40.0%	41.7%	32.1%	39.8%	31.8%	25.4%	29.2%
ZOZOTOWN事業	百万円	29,783	22,861	22,990	87,290	24,077	25,013	19,133	19,066	68,322	20,501	20,104	14,239	13,476	47,966	14,888	13,827	9,975	9,276
(前年同期比)	%	19.1%	19.5%	20.6%	27.8%	17.4%	24.4%	34.4%	41.5%	42.4%	37.7%	45.4%	42.7%	45.3%	37.3%	45.9%	39.7%	27.5%	32.3%
－ 受託ショップ	百万円	24,829	19,272	18,976	71,192	19,479	20,163	15,832	15,716	55,253	16,848	15,951	11,641	10,812	39,313	11,992	11,162	8,360	7,798
(前年同期比)	%	23.1%	21.7%	20.7%	28.8%	15.6%	26.4%	36.0%	45.4%	40.5%	40.5%	42.9%	39.3%	38.6%	32.6%	41.7%	35.8%	23.7%	24.0%
－ 買取ショップ	百万円	34	49	44	166	37	37	43	48	193	48	39	42	63	693	178	164	197	170
(前年同期比)	%	-8.6%	14.9%	-8.2%	-14.0%	-23.2%	-3.9%	1.2%	-23.5%	-72.1%	-72.7%	-73.4%	-78.4%	-63.0%	-9.5%	-34.8%	35.5%	-15.5%	23.9%
－ ZOZOUSUED	百万円	4,919	3,539	3,968	15,931	4,560	4,812	3,257	3,301	12,875	3,605	4,114	2,554	2,601	7,958	2,716	2,518	1,417	1,307
(前年同期比)	%	2.2%	8.6%	20.2%	23.7%	26.5%	17.0%	27.5%	26.9%	61.8%	32.7%	63.4%	80.2%	99.0%	79.0%	83.9%	61.8%	70.0%	123.4%
PB事業	百万円	1,601	545	113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(前年同期比)	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BtoB事業	百万円	617	438	460	1,642	481	494	336	330	1,338	350	325	274	387	3,256	642	706	814	1,093
(前年同期比)	%	24.9%	30.3%	39.2%	22.7%	37.3%	51.7%	22.4%	-14.7%	-58.9%	-45.4%	-53.9%	-66.3%	-64.5%	-27.3%	-47.9%	-43.3%	-15.6%	5.9%
広告事業	百万円	620	191	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(前年同期比)	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	百万円	3,387	3,176	2,942	9,498	2,957	2,713	1,772	2,054	6,731	1,846	1,697	1,666	1,521	3,192	1,136	798	770	487
(前年同期比)	%	24.8%	79.2%	43.2%	41.1%	60.2%	59.8%	6.4%	35.0%	110.9%	62.4%	112.6%	116.4%	212.5%	80.7%	132.4%	62.4%	79.4%	36.5%
売上原価	百万円	3,938	2,469	2,318	7,946	2,616	2,025	1,689	1,615	7,148	2,135	2,055	1,372	1,585	4,328	1,411	1,416	828	670
(前年同期比)	%	94.4%	46.2%	43.5%	11.2%	22.5%	-1.4%	23.1%	1.9%	65.2%	51.3%	45.1%	65.5%	136.4%	80.4%	72.8%	86.8%	76.8%	89.2%
売上総利益	百万円	32,067	24,738	24,251	90,464	24,889	26,196	19,534	19,844	69,213	20,554	20,054	14,804	13,799	50,085	15,248	13,928	10,720	10,186
(前年同期比)	%	22.4%	26.6%	22.2%	30.7%	21.1%	30.6%	31.9%	43.8%	38.2%	34.8%	44.0%	38.1%	35.5%	29.2%	37.3%	28.1%	22.6%	26.5%
(商品取扱高対比)	%	34.2%	34.9%	34.4%	33.4%	33.8%	33.9%	32.5%	33.3%	32.6%	32.1%	32.6%	33.5%	32.6%	31.4%	32.1%	31.3%	31.4%	30.6%
販管費	百万円	21,490	20,559	18,376	57,794	15,770	16,476	13,684	11,863	42,928	13,561	11,350	9,228	8,788	32,328	9,236	9,193	7,444	6,453
(前年同期比)	%	30.4%	50.2%	54.9%	34.6%	16.3%	45.2%	48.3%	35.0%	32.8%	46.8%	23.5%	24.0%	36.2%	36.4%	38.4%	46.7%	33.3%	24.9%
(商品取扱高対比)	%	22.9%	29.0%	26.1%	21.4%	21.4%	21.3%	22.8%	19.9%	20.2%	21.2%	18.4%	20.9%	20.8%	20.3%	19.4%	20.6%	21.8%	19.4%
人件費	百万円	5,706	5,017	4,825	15,854	4,198	4,307	3,814	3,534	12,573	3,482	3,449	2,788	2,854	9,252	2,778	2,471	2,100	1,903
－ 社員	百万円	2,018	2,060	1,988	5,659	1,299	1,469	1,465	1,423	5,485	1,399	1,531	1,192	1,362	4,464	1,309	1,044	1,069	1,041
－ 物流関連費 (業務委託含む)	百万円	3,688	2,957	2,836	10,194	2,898	2,837	2,348	2,110	7,088	2,082	1,917	1,596	1,491	4,787	1,468	1,426	1,030	862
業務委託費 (物流関連費以外)	百万円	1,257	1,017	995	3,958	913	1,025	1,272	746	1,903	594	490	393	425	4,773	518	477	390	386
荷造運賃	百万円	5,631	5,076	4,665	14,172	4,341	4,282	2,931	2,616	8,918	2,684	2,321	2,073	1,837	6,596	1,988	1,692	1,521	1,393
代金回収手数料	百万円	2,633	2,077	2,030	8,521	2,126	2,402	2,037	1,953	5,456	1,726	1,578	1,108	1,043	3,867	1,157	1,053	846	810
プロモーション関連費用	百万円	2,091	3,331	2,228	4,347	895	1,391	1,160	899	5,775	2,902	1,216	1,006	650	3,992	903	1,625	1,478	583
－ 広告宣伝費	百万円	1,240	2,741	1,548	1,552	283	529	393	345	2,999	1,770	551	454	223	1,932	490	1,109	848	183
－ ポイント関連費	百万円	851	590	679	2,794	612	861	766	554	2,776	1,131	665	551	427	2,059	412	516	730	399
賃借料	百万円	1,116	891	856	3,011	828	828	757	597	2,114	601	565	468	478	1,802	484	469	433	415
減価償却費	百万円	430	333	290	989	303	278	211	197	843	232	220	195	194	765	220	202	176	165
のれん償却費	百万円	119	119	119	312	113	86	56	56	825	176	176	256	214	744	214	214	217	98
株式報酬費用	百万円	-99	179	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	百万円	2,603	2,513	2,365	6,627	2,050	1,874	1,442	1,259	4,518	1,160	1,332	936	1,089	3,534	970	987	880	696
営業利益	百万円	10,577	4,178	5,874	32,669	9,118	9,720	5,850	7,981	26,284	6,992	8,703	5,576	5,011	17,756	6,011	4,735	3,276	3,733
(前年同期比)	%	8.8%	-28.6%	-26.4%	24.3%	30.4%	11.7%	4.9%	59.3%	48.0%	16.3%	83.8%	70.2%	34.2%	17.7%	35.7%	2.7%	3.7%	29.5%
(商品取扱高対比)	%	11.3%	5.9%	8.3%	12.1%	12.4%	12.6%	9.7%	13.4%	12.4%	10.9%	14.1%	12.6%	11.9%	11.1%	12.6%	10.6%	9.6%	11.2%
経常利益	百万円	10,678	4,147	5,859	32,740	9,139	9,763	5,838	7,999	26,442	7,009	8,803	5,594	5,035	17,883	5,985	4,771	3,328	3,797
(前年同期比)	%	9.4%	-29.0%	-26.7%	23.8%	30.4%	10.9%	4.4%	58.8%	47.9%	17.1%	84.5%	68.1%	32.6%	18.1%	34.8%	3.3%	5.0%	30.4%
(商品取扱																			

貸借対照表	単位	FY2018			FY2017				FY2016				FY2015						
		3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q
流動資産	百万円	56,489	52,002	50,216		53,574	49,734	45,505	42,125		45,641	39,369	30,091	25,737		24,822	22,390	36,481	34,870
うち、現金	百万円	8,234	19,188	17,790		24,571	15,579	21,152	16,730		22,068	11,507	15,477	9,837		11,343	6,243	26,289	22,356
うち、商品及び製品	百万円	5,068	3,188	2,709		2,194	2,177	1,613	1,479		1,177	1,532	1,722	1,246		1,191	1,319	870	641
固定資産	百万円	19,952	17,993	16,714		17,138	16,039	12,462	11,619		10,079	12,142	10,335	10,403		10,094	9,281	8,942	9,387
有形固定資産	百万円	6,673	4,856	5,664		5,668	5,762	4,045	3,429		3,364	3,493	3,340	3,211		3,157	3,285	2,915	2,977
無形固定資産	百万円	3,346	3,317	3,363		3,222	2,631	938	1,023		1,075	2,570	2,749	3,033		3,272	3,513	3,544	4,147
投資等	百万円	9,932	9,819	7,685		8,247	7,646	7,477	7,165		5,639	6,078	4,245	4,159		3,664	2,482	2,481	2,261
流動負債	百万円	52,942	49,921	49,283		27,243	26,586	21,842	21,255		23,906	22,644	15,786	16,022		15,374	16,141	12,121	13,026
うち、受託販売預り金	百万円	19,263	13,250	14,589		13,671	15,842	11,698	12,972		11,536	13,592	8,175	9,490		7,901	10,333	6,230	7,926
うち、短期借入金	百万円	22,000	24,000	24,000		-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	-	-
固定負債	百万円	3,295	2,817	2,738		2,659	2,088	2,031	1,999		1,945	1,784	1,695	1,657		1,610	1,613	1,451	1,500
純資産	百万円	20,203	17,256	14,909		40,810	37,098	34,094	30,489		29,868	27,082	22,945	18,461		17,932	13,917	31,850	29,730
総資産	百万円	76,441	69,995	66,931		70,712	65,773	57,967	53,745		55,720	51,511	40,427	36,140		34,916	31,672	45,423	44,257

キャッシュフロー計算書

	単位	FY2017	FY2016	FY2015
営業活動によるキャッシュフロー	百万円	19,882	18,294	12,027
投資活動によるキャッシュフロー	百万円	-8,219	-2,725	-2,175
財務活動によるキャッシュフロー	百万円	-9,215	-4,995	-23,222
現金及び現金同等物の期末残高	百万円	24,571	22,151	11,495

各種KPI	単位	FY2018			FY2017					FY2016					FY2015				
		3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q	通期	4Q	3Q	2Q	1Q
年間購入者数	人	8,073,672	7,769,546	7,392,126		7,223,227	7,205,777	6,963,986	6,734,740		6,324,033	5,783,381	5,252,541	4,832,558		4,477,350	4,034,742	3,698,254	3,603,196
アクティブ会員数	人	6,156,837	5,782,227	5,458,643		5,112,861	4,957,861	4,591,017	4,181,873		3,893,156	3,421,440	3,059,991	2,844,171		2,686,926	2,522,500	2,401,317	2,401,421
ゲスト購入者数	人	1,916,835	1,987,319	1,933,483		2,110,366	2,247,916	2,372,969	2,552,867		2,430,877	2,361,941	2,192,550	1,988,387		1,790,424	1,512,242	1,296,937	1,201,775
アクティブ会員一人当たりの年間購入金額	円	46,009	46,120	46,870		47,661	46,707	46,818	47,119		46,417	48,275	48,556	48,644		47,937	47,140	46,135	44,279
アクティブ会員一人当たりの年間購入点数	点	11.1	11.2	11.3		11.4	11.0	10.9	10.7		10.3	10.5	10.4	9.9		9.4	8.9	8.6	8.0
出荷件数	件	9,512,052	8,865,330	8,425,033	30,533,602	8,293,761	8,303,595	7,148,647	6,787,599	22,861,092	6,931,318	5,886,580	5,391,093	4,652,101	15,111,458	4,871,419	3,901,739	3,330,674	3,007,626
出荷単価	円	9,560	7,777	8,122	8,611	8,611	9,043	8,186	8,530	8,966	8,955	10,143	7,941	8,680	9,669	9,189	10,651	9,277	9,605
(前年同期比)	%	5.7%	-5.0%	-4.8%	-4.0%	-3.8%	-10.9%	3.1%	-1.7%	-7.3%	-2.5%	-4.8%	-14.4%	-9.6%	-7.0%	-14.0%	-12.2%	2.7%	-1.9%
商品単価	円	4,759	3,655	3,953	4,204	4,203	4,858	3,664	4,099	4,513	4,474	5,236	3,855	4,468	5,009	4,922	5,939	4,522	5,041
(前年同期比)	%	-2.0%	-0.2%	-3.6%	-6.9%	-6.1%	-7.2%	-5.0%	-8.3%	-11.5%	-9.1%	-11.8%	-14.7%	-11.4%	-8.8%	-11.1%	-12.5%	-4.6%	-7.4%
デバイス別出荷比率																			
PC	%	13.4%	14.7%	15.7%		16.7%	17.8%	19.5%	20.5%		22.3%	24.6%	28.1%	29.7%		31.3%	33.4%	36.9%	38.7%
スマートフォン	%	86.6%	85.3%	84.2%		83.2%	82.1%	80.4%	79.4%		77.5%	75.2%	71.6%	69.9%		68.2%	66.0%	62.3%	60.4%
モバイル	%	0.0%	0.0%	0.1%		0.1%	0.1%	0.1%	0.1%		0.2%	0.2%	0.3%	0.4%		0.5%	0.6%	0.7%	0.9%
取扱いショップ数	店	1,255	1,183	1,139		1,111	1,094	1,016	987		954	934	872	842		867	839	720	685
買取ショップ	店	5	5	5		6	6	7	8		7	7	7	10		24	28	26	27
受託ショップ	店	1,250	1,178	1,134		1,105	1,088	1,009	979		947	927	865	832		843	811	694	658
取扱いブランド数	ブランド	7,115	6,957	6,820		6,443	6,346	6,032	5,859		5,683	5,655	5,333	5,148		4,869	4,875	4,302	4,036
BtoB事業支援サイト数	サイト	18	12	9		8	7	7	20		27	36	35	35		35	32	32	33